



ernst schedler  
metzggasse 17  
8400 winterthur

t +41 (0)52 213 00 21  
m +41 (0)79 438 49 94  
info@ernstschedler.ch  
www.ernstschedler.ch

## Evaluation 2020

# Empowerment für Kinder und Jugendliche



Ein Förderprogramm der Winterhilfe mit  
Unterstützung der Roger Federer Foundation



17. Juli 2020

## 1. Zusammenfassung

«Das Empowerment-Programm bewährt sich, kommt bei der Zielgruppe an und hat sich in den letzten vier Jahren sehr positiv weiterentwickelt.» Dies ist das kurze Fazit der Ergebnisse der Umfragen sowie der weiteren Überprüfung im Rahmen dieser Evaluation, welche den Grundstein für die weitere strategische Ausrichtung des Förderprogramms legen soll.

2016 wurde das Projekt ein erstes Mal ausgewertet und nebst der Wirkung des Programms auch Organisation und Prozesse beurteilt und die Schlussfolgerungen mit entsprechenden Empfehlungen ergänzt. Wie im nachstehenden Bericht aufgezeigt, wurden die Empfehlungen weitgehend umgesetzt und das Empowerment-Programm im Sinne der übergeordneten Zielsetzungen weiterentwickelt. Das Projekt hat heute innerhalb der Winterhilfe eine bedeutend gefestigtere Position als noch vor vier Jahren. Es ist gut in ihre Aufbau- und Ablauforganisation eingebettet und im Rahmen der Einführung der elektronischen Falldatenbank wurden die Prozesse vereinheitlicht und effizienter gestaltet. Damit konnten die Kosten für die Fallbearbeitung spürbar gesenkt werden.

Die Finanzierung des Programms ist heute breiter abgestützt als vor vier Jahren. Die Winterhilfe trägt aktuell die Hauptlast der Aufwendungen und hat entsprechende Rückstellungen gebildet. Es konnten nebst der Roger Federer Foundation zwar neue Stiftungen als Partner für das Förderprogramm gewonnen werden, doch sind für einen weiteren Ausbau des Programms zusätzliche Sponsoren nötig.

Mit dem «Winterhilfe Kinder-Club» wurde ein Konzept für Spezialanlässe und Angebote für die unterstützten Familien umgesetzt. Die entsprechenden Aktionen haben auch zu einem positiven Medienecho geführt.

Das Empowerment-Programm erzielt die gewünschte Wirkung, indem einer immer grösser werdenden Gruppe von Kindern und Jugendlichen eine sinnstiftende Freizeitbeschäftigung ermöglicht wird. Zwischen 2012 und 2019 wurden rund 2.6 Mio. Franken an Unterstützungsleistungen für insgesamt 1'700 Kinder ausbezahlt. Die Umfragen bei Eltern/Erziehungsberechtigten, Ansprech- und Bezugspersonen, Ehemaligen sowie den kantonalen Geschäftsstellen zeigen eine hohe Zufriedenheit mit dem Empowerment-Programm auf. Den Kindern und Jugendlichen werden Aktivitäten ermöglicht, welche sonst aus finanziellen Gründen oft nicht realisierbar wären. Die individuellen Kommentare bestätigen dies, wie dieses Beispiel exemplarisch aufzeigt:

*«Für meinen Sohn, der ein absolutes Bewegungskind ist, ist der Besuch der Tenniskurse sehr sehr wertvoll, auch fühlt es sich so an, als könnten wir dadurch ein wenig mehr am gesellschaftlichen Leben teilnehmen. Wir sind beide sehr dankbar für diese Unterstützung.»*

Auf den vorwiegend positiven Ergebnissen der Evaluation und der entsprechenden Entwicklung des Förderprogramms kann aufgebaut werden. Zum heutigen Zeitpunkt sind in Bezug auf die Ausrichtung des Programms keine substantiellen Anpassungen erforderlich. Die Zielgruppe ist klar definiert und hat sich bewährt. Einzig die Tatsache, dass von einem grossen Anteil der Familien nach Ablauf der ersten zwei Jahre kein Folgegesuch gestellt wird, kann je nach Betrachtungsweise als negativ beurteilt werden. Es soll deshalb genauer geklärt werden, weshalb viele Eltern nach zwei Jahren die Möglichkeit der Weiterführung nicht nutzen und ob allfällige Massnahmen erforderlich sind.

Auch auf der strategischen Ebene der Winterhilfe ist das Empowerment-Programm besser eingebettet. Nebst der nach wie vor wichtigen Linderung individueller Armut ist ein wichtiger Schritt in Richtung der nachhaltigen Bekämpfung der Armut geleistet worden. Es ist ein konkreter Beitrag, damit Armut nicht vererbt wird. Armutsbetroffenen Kindern und Jugendlichen werden Aktivitäten ermöglicht, die sie in ihrem Selbstwert stärken und so die Basis für eine positive Entwicklung ihrer Zukunft legen können.